

УДК 336.64

Жукова Жанна Борисовна, студентка магистратуры 2 курса, направление «Финансовая деятельность корпораций», «Курский государственный университет», Курск, Россия

e-mail: janna.zhukowa@yandex.ru

Научный руководитель: к.э.н., доцент Осиневич Л.М., ФГОБОУ ВО «Курский государственный университет», Курск, Россия

## СУЩНОСТЬ И РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ МЕХАНИЗМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: в работе рассмотрены ключевые аспекты сущности бюджетирования через призму его основных особенностей, а также положительных и отрицательных сторон, выполнен компаративный анализ бюджетирования в контексте управленческого механизма предприятия, выделена роль бюджетирования в управленческой среде хозяйствующего субъекта. Автором раскрывается место системы бюджетирования в управленческом механизме экономического субъекта, а также его значение в достижении стратегических целей. Материалы исследования позволяют сделать вывод о незаменимой роли бюджетирования как инструмента повышения эффективности управления ресурсным потенциалом хозяйствующего субъекта.

Ключевые слова: бюджетирование, управленческий учет, управленческий анализ, ресурсный потенциал, управленческая система

Zhukova Zhanna Borisovna, 2nd year master's student, Financial activities of corporations, Kursk State University, Kursk, Russia

e-mail: janna.zhukowa@yandex.ru

Supervisor: Ph.D., Associate Professor Osinevich L.M., FSOBOU VO "Kursk State University," Kursk, Russia

ESSENCE AND ROLE OF BUDGETING IN THE MANAGEMENT  
MECHANISM OF THE ENTERPRISE

Annotation: the paper examines the key aspects of the essence of budgeting through the prism of its main features, as well as positive and negative aspects, performs a comparative analysis of budgeting in the context of the management mechanism of an enterprise, highlights the role of budgeting in the management environment of an economic entity. The author reveals the place of the budgeting system in the management mechanism of an economic entity, as well as its importance in achieving strategic goals. The research materials allow us to conclude about the irreplaceable role of budgeting as a tool to improve the efficiency of managing the resource potential of an economic entity.

Key words: budgeting, management accounting, management analysis, resource potential, management system

**Введение.** В существующих условиях ведения предпринимательской деятельности особую актуальность приобретает активация инструментов, направленных на повышение эффективности функционирования экономического субъекта. Важным направлением решения данной задачи выступает использование внутренних управленческих резервов, которые должны обеспечить более рациональное потребление имеющегося ресурсного потенциала и роста его отдачи для хозяйственно-экономических процессов. В этой связи необходимо отметить, что нестабильность конъюнктуры управления бизнес-процессами предприятия делает бюджетирование незаменимым инструментом совершенствования управления всеми хозяйственно-экономическими механизмами для достижения максимального положительного результата.

Цель работы заключается в рассмотрении сущности и роли бюджетирования в управленческом механизме предприятия. Указанная цель достигается в результате решения следующего перечня задач:

- обосновать актуальность использования бюджетирования для целей повышения эффективности функционирования экономического субъекта;
- выполнить компаративный анализ бюджетирования в контексте управленческого механизма предприятия;
- выделить роль бюджетирования в управленческой среде хозяйствующего субъекта.

**Основная часть.** Исследование сущности бюджетирования безусловно необходимо проводить через призму характеристики его ключевых особенностей. Содержательная сторона бюджетирования раскрывается в частности в научной публикации Е.В. Богомоловой [1, с.42], в рамках которой автор делает вывод о том, что бюджетирование представляет собой инструмент внутрифирменного управленческого механизма, обеспечивающий координацию количественных и стоимостных показателей функционирования экономического субъекта в текущей и краткосрочной перспективе. Анализ материалов научной публикации С.М. Каплиной [3, с.45] позволяет обосновать и выделить наиболее актуальные характеристики бюджетирования, которые на комплексной основе раскрывают его сущность:

- управленческий горизонт бюджетирования носит краткосрочный характер, то есть в рамках данного инструмента происходит постановка и решение текущих задач функционирования хозяйствующего субъекта;
- основной вектор бюджетирования должен коррелироваться со стратегическими приоритетами хозяйственно-экономической деятельности предприятия. В рамках бюджетирования должны быть реализованы механизмы постановки и решения текущих задач, которые в свою очередь будут способствовать выполнению стратегических инициатив;
- применение бюджетирования позволяет обеспечивать достижение поставленных тактических целей при максимальной рациональности использования ресурсного потенциала. Важной характеристикой бюджетирования является его строгая ориентация на целевое потребление финансовых ресурсов экономического субъекта;

- бюджетирование направлено на систематизацию управления входящими и исходящими финансовыми потоками предприятия для поиска оптимального объема внешнего финансирования и покрытия текущих финансовых потребностей хозяйственно-экономической деятельности.

В таблице 1 представим результаты компаративного анализа бюджетирования как инструмента управленческого механизма хозяйствующего субъекта [2, с.400].

Таблица 1 - Результаты компаративного анализа бюджетирования как инструмента управленческого механизма хозяйствующего субъекта

Положительные стороны	Отрицательные стороны
Поиск оптимального баланса потенциальных доходов и расходных обязательств	Использование достоверной информационной базы управленческого учета и анализа, которые в свою очередь характеризуются значительной трудоемкостью
Обеспечение рациональности использования ресурсного потенциала	
Стимулирование роста эффективности функционирования управленческого механизма	Потребность в персонале, обладающим значительными компетенциями в области финансового планирования
Координация финансовых потоков экономического субъекта	
Источник согласования текущих финансовых возможностей хозяйствующего субъекта с целями его краткосрочного развития	Внедрение бюджетирования требует проведения стратегических изменений во всем управленческом механизме организации

Фундаментальной основой всего процесса бюджетирования является составление бюджета. По мнению А.Р. Кашиповой [4, с.47], бюджет представляет собой финансовый план, в рамках которого происходит согласование расходных обязательств экономического субъекта с его доходными возможностями, которые в свою очередь должны обеспечить бесперебойность финансирования хозяйственно-экономической деятельности. Актуальной стратегической целью бюджетирования является обеспечение необходимого уровня экономической безопасности предприятия. Решение

данной задачи происходит на основе построения четкой корреляции между доходными поступлениями и объемом расходных обязательств, которая должна минимизировать вероятность наступления кассовых разрывов, а также снизить риски роста зависимости от внешнего финансирования.

**Заключение.** В наиболее упрощенном виде бюджетирование представляет собой элемент финансово-планового механизма экономического субъекта. Ключевой вектор бюджетирования направлен на максимальную рационализацию потребления финансовых ресурсов предприятия для решения текущих вопросов управления бизнес-процессами. Управленческая сущность бюджетирования заключается в тесной корреляции с основными параметрами стратегического развития организации, то есть в рамках бюджетирования должны быть реализованы механизмы постановки и решения текущих задач, которые в свою очередь будут способствовать выполнению стратегических инициатив. Важным условием использования бюджетирования в управленческой системе хозяйствующего субъекта выступает присутствие квалифицированных специалистов, уровень компетенций которых позволяет правильно раскрыть потенциал данного инструмента для финансовой системы предприятия и достижения целей рационального потребления ресурсов.

Список использованных источников и литературы:

1. Богомолова Е.В. Планирование на основе бюджетирования на промышленном предприятии [Текст] / Е.В. Богомолова // В сборнике: Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы 16-й Международной научно-практической конференции. Курск. - 2021. - С.42-47
2. Исаева Д.Г. Система учета, отчетности и бюджетирования на сельскохозяйственных предприятиях [Текст] / Д.Г. Исаева // Актуальные вопросы современной экономики. - 2021. - №4. - С.398-403

3. Каплина С.М. Влияние финансового планирования и бюджетирования на повышение эффективности деятельности предприятия [Текст] / С.М. Каплина // Научный аспект. - 2020. - Т.1. - №4. - С.41-46

4. Кашипова А.Р. Методологические организационные вопросы постановки бюджетирования на предприятии [Текст] / А.Р. Кашипова // Вести научных достижений. Бухгалтерский учет, анализ и аудит. - 2020. - №2. - С.45-51