

УДК 336.6:614.2

Борзенко Альбина Александровна, студентка стоматологического факультета ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

e-mail: borzeenko2006@mail.ru

Научный руководитель: Сергеева Наталия Митрофановна, кандидат фармацевтических наук, доцент кафедры организации и менеджмента фармации ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

ФИНАНСИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ КАК НЕОБХОДИМАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ КАЧЕСТВЕННОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

Аннотация: статья посвящена актуальному вопросу в деятельности современных организаций здравоохранения - финансированию медицинской помощи. В работе проанализированы источники финансирования Областного государственного автономного учреждения здравоохранения «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» и предложены рекомендации по повышению эффективности использования финансовых ресурсов учреждения.

Ключевые слова: стоматологическая поликлиника, финансирование, качественная медицинская помощь.

Borzenko Albina Alexandrovna, a student of the Faculty of Dentistry of Kursk State Medical University

e-mail: borzeenko2006@mail.ru

Supervisor: Natalia Mitrofanovna Sergeeva, Candidate of Pharmaceutical Sciences, Associate Professor, Department of Organization and Management of

FINANCING OF HEALTHCARE ORGANIZATION AS AN ESSENTIAL COMPONENT OF QUALITY MEDICAL CARE

Abstract: the article is devoted to the actual issue in the activities of modern healthcare organizations - financing of medical care. The work analyzes the sources of financing of the Regional State Autonomous Healthcare Institution "Children's Dental Polyclinic of the City of Belgorod" and offers recommendations for improving the efficiency of using the financial resources of the institution.

Keywords: dental polyclinic, financing, quality medical care.

Повышение эффективного функционирования медицинских организаций является одним из приоритетных направлений развития отечественного здравоохранения. Благодаря улучшению показателей деятельности медицинской организации, будет улучшаться и качество медицинской помощи. Наличие в достаточном объеме финансовых ресурсов позволяет своевременно обновлять материально-техническую базу медицинской организации, развивать ее кадровый потенциал и осуществлять другие затраты для выполнения стоящих перед учреждением задач, одной из которых является высококачественное оказание медицинской помощи. Решение проблемы повышения качества медицинских услуг входит в число наиболее важных задач в рамках текущей долгосрочной стратегии развития здравоохранения [2]. В научных публикациях авторы отмечают, что проблема недостаточного государственного финансирования не позволяет стремительно и эффективно развиваться отрасли здравоохранения [1,3,6].

Цель исследования – анализ финансирования Областного государственного автономного учреждения здравоохранения «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» и предложение рекомендаций по повышению эффективности использования финансовых

ресурсов учреждения. Анализ проводился на основании отчетности о финансово-хозяйственной деятельности учреждения в период 2022 - 2024 гг. [4,5]. В работе были использованы общенаучные и статистические методы и инструменты анализа.

Исследование показало, что основными источниками финансирования стоматологической поликлиники являются средства обязательного медицинского страхования (ОМС), бюджетные средства и средства от оказания платных медицинских услуг (ПМУ). Согласно Уставу стоматологической поликлиники медицинские услуги в рамках основных видов деятельности могут оказываться учреждением на платной основе. Доходы, полученные от такой деятельности, поступают в самостоятельное распоряжение учреждения и используются им для достижения целей, ради которых оно создано. Платные медицинские услуги в ОГАУЗ «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» оказываются на основании действующей лицензии и в соответствии с действующими нормативными документами.

В таблице 1 отражена динамика финансирования ОГАУЗ «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» за 2022-2024 годы. За изучаемый период наблюдается увеличение средств всех источников финансирования на 3,7%. В то же время за весь период исследования отмечается снижение объема средств ОМС (-8,6%). Финансирование учреждения за счет средств ОМС в 2023 году уменьшилось на 0,5% по сравнению с 2022 годом, в 2024 – на 8,1% по сравнению с 2023 годом.

В 2024 году организацией был получен грант в форме субсидии из бюджета Белгородской области в размере 0,2 млн руб., что свидетельствует о грамотной работе руководства организации по привлечению дополнительных источников финансирования. Для такой категории, как средства, полученные от оказания платных медицинских услуг, характерна устойчивая положительная тенденция к увеличению: данный показатель в 2023 году увеличился на 3,5% по сравнению с 2022 годом, в 2024 – на 11,1% по сравнению с 2023 годом. За рассматриваемый период прирост составил 15,1%.

Таблица 1 – Динамика финансирования ОГАУЗ «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» за 2022-2024 гг., млн руб.

Источники финансирования	2022 год	2023 год	2024 год	Темп прироста, %		
				2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Всего средств, в т.ч.:	284,7	289,2	295,3	1,7	2,1	3,7
средства ОМС	137,5	136,8	125,7	-0,5	-8,1	-8,6
средства бюджета	0	0	0,2	-	-	-
средства от ПМУ	147,2	152,4	169,4	3,5	11,1	15,1

В ходе дальнейшего исследования была рассмотрена структура финансового обеспечения ОГАУЗ "Детская стоматологическая поликлиника г. Белгорода" (таблица 2).

Таблица 2 – Структура финансирования ОГАУЗ «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода» за 2022-2024 гг.

Источники финансирования	2022 год		2023 год		2024 год	
	руб.,	%	руб.	%	руб.	%
Всего средств, в т.ч.:	284,7	100,0	289,2	100,0	295,3	100,0
Средства ОМС	137,5	48,3	136,8	47,3	125,7	42,5
Средства бюджета	0	0	0	0	0,2	0,1
Средства от ПМУ	147,2	51,7	152,4	52,7	169,4	57,4

На протяжении исследуемого периода наибольшая доля в структуре финансирования приходится на средства от ПМУ: 51,7% в 2022 году, 52,7% - в 2023 году, 57,4% - в 2024 году. Кроме того, выявлено получение средств бюджета лишь в 2024 году, в то время как в 2022-2023 году данная статья в структуре финансирования отсутствует.

На основании полученных результатов анализа могут быть предложены следующие управленческие решения по повышению эффективности использования различных источников финансирования стоматологической организации:

1) В целях активного привлечения бюджетных средств необходимо рассмотреть возможности получения субсидий и участия в государственных

программах, направленных на поддержку и развитие организаций здравоохранения.

2) Дальнейшее развитие ассортимента ПМУ, расширение портфеля услуг за счет внедрения инновационных и востребованных стоматологических услуг.

3) Оптимизация использования средств ОМС путем сокращения издержек, повышения квалификации персонала.

4) Проведение SWOT-анализа, выявление сильных и слабых сторон в деятельности организации и разработка стратегического плана развития, что позволит снизить риски и повысить эффективность деятельности.

Список использованных источников:

1. Власова, О.В. Оценка направлений оптимизации управленческой и финансовой деятельности системы здравоохранения региона / О. В. Власова // Карельский научный журнал. – 2018. – Т. 7, № 1(22). – С. 109-112.

2. Власова, О.В. Ресурсное обеспечение медицинской организации как фактор повышения качества медицинских услуг / О. В. Власова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. – Т. 8, № 4(29). – С. 99-102.

3. Зюкин, Д.А. Исследование уровня влияния факторов на обеспеченность врачами в системе здравоохранения Курской области / Д. А. Зюкин, М. Н. Наджафова // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 11-2. – С. 297-300.

4. Областное государственное автономное учреждение здравоохранения «Детская стоматологическая поликлиника города Белгорода»: офиц. сайт учреждения. – URL: // <https://detstom31.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 03.10.2025)

5. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях [сайт]. – URL: // <https://bus.gov.ru/> (дата обращения: 03.10.2025)

6. Сергеева, Н.М. Сравнительная оценка расходов на здравоохранение в России и странах Европы / Н. М. Сергеева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2018. – Т. 7, № 3(24). – С. 256-259.