

УДК 336.6:614.2

Саргсян Анаит Артаковна, студентка стоматологического факультета
ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава
России

e-mail: anaitsargsan253@gmail.com

Научный руководитель: Сергеева Наталия Митрофановна, кандидат
фармацевтических наук, доцент кафедры организации и менеджмента фармации
ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава
России

АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ И ДИНАМИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Аннотация: в статье проанализированы структура и динамика
финансирования Брянской городской стоматологической поликлиники №3.
Анализ показал, что поликлиника уделяет значительное внимание
самоокупаемости и развитию внутренних источников финансирования.
Выявлена устойчивая положительная динамика роста финансирования
поликлиники.

Ключевые слова: стоматологическая поликлиника, источники
финансирования, динамика финансирования.

Sargsyan Anahit Artakovna, a student of the Faculty of Dentistry of Kursk State
Medical University

e-mail: anaitsargsan253@gmail.com

Supervisor: Natalia Mitrofanovna Sergeeva, Candidate of Pharmaceutical
Sciences, Associate Professor, Department of Organization and Management of
Pharmacy, Kursk State Medical University, Ministry of Health of Russia

ANALYSIS OF THE STRUCTURE AND DYNAMICS OF FINANCING A
HEALTHCARE ORGANIZATION

Abstract: This article analyzes the structure and funding dynamics of Bryansk City Dental Clinic No. 3. The analysis revealed that the clinic is focusing on self-sufficiency and developing internal funding sources. A steady positive growth trend in clinic funding was identified.

Keywords: dental clinic, funding source, funding dynamics.

В научных публикациях отдельных авторов значительное внимание уделяется вопросам ресурсного обеспечения современных организаций здравоохранения и подчеркивается их роль в оказании качественной медицинской помощи [2,4]. При этом финансовые ресурсы занимают особое место, так как с помощью финансирования в достаточном объеме можно эффективно решать все те проблемы, которые стоят перед руководством медицинских организаций [1,5].

Цель исследования – анализ структуры и динамики финансирования ГАУЗ «Брянская городская стоматологическая поликлиника №3» (ГАУЗ «БГСП №3»). Период исследования 2021-2024 гг. Анализ проводился на основании статистической и финансовой отчетности поликлиники за исследуемый период [3]. В работе использовались методы статистики, интеллектуальный анализ данных.

ГАУЗ «БГСП №3» является некоммерческой организацией. Источниками формирования имущества и финансовых ресурсов учреждения являются: имущество, закрепленное за ним на праве оперативного управления; бюджетные поступления; средства обязательного медицинского страхования (ОМС); средства от оказания платных медицинских услуг (ПМУ); средства спонсоров и добровольные пожертвования граждан, а также иные источники, не запрещенные действующим законодательством. Установлено, что в течение исследуемого периода прирост по трем основным источникам финансирования

поликлиники (ОМС, бюджет и ПМУ) составил 21,4% (таблица 1). Наибольший рост доходов наблюдается за счет оказания поликлиникой платных стоматологических услуг (+29,2%), что свидетельствует о заинтересованности руководства в развитии данного источника финансирования. Тем не менее анализ показал, что в 2024 году при сравнении с 2023 годом произошло незначительное уменьшение объема оказанных населению платных стоматологических услуг (-0,7%), что является слабой стороной в деятельности исследуемого учреждения. Очень незначительный объем бюджетных средств привлекался поликлиникой в процессе осуществления деятельности: 150 тыс.руб в 2021 и 2022 гг., 100 тыс.руб. в 2023 году, а уже в 2024 году бюджетные средства не использовались. Анализ поступлений в поликлинику средств ОМС показал, что за весь исследуемый период они демонстрируют устойчивую положительную динамику (+14,7%).

Таблица 1 — Динамика источников финансирования ГАУЗ «БГСП №3» за 2021–2024 гг., млн руб.

Источники финансирования	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Темп прироста,% 2024/2021 гг.
Всего средств, в том числе:	89,35	100,85	107,50	108,50	+21,4
Средства ОМС	46,80	47,90	52,20	53,70	+14,7
Средства бюджета	0,15	0,15	0,10	-	-
Средства ПМУ	42,40	52,80	55,20	54,80	+29,2

В ходе дальнейшего исследования была проанализирована структура источников финансирования ГАУЗ «БГСП №3» за 2021–2024 гг. (таблица 2).

Таблица 2 — Структура источников финансирования ГАУЗ «БГСП №3» за 2021–2024 гг., млн руб.

Источники финансирования	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Всего средств, в том числе:	89,35	100,0	100,85	100,0	107,50	100,0	108,50	100,0
Средства ОМС	46,80	52,3	47,90	47,5	52,20	48,6	53,70	49,5
Средства бюджета	0,15	0,2	0,15	0,1	0,10	0,1	-	-
Средства ПМУ	42,40	47,5	52,80	52,4	55,20	51,3	54,80	50,5

Анализ показал, что только в 2021 году в структуре источников финансирования поликлиники незначительно по сравнению с доходами от ПМУ преобладали средства ОМС (52,3%). В последующие годы анализируемого периода удельный вес доходов от платных услуг возрастает и преобладает при сравнении с другими источниками: 52,4% в 2022 году, 51,3% в 2023 году и 50,5% в 2024 году. В то же время, если рассматривать в динамике удельный вес доходов поликлиники от оказания ПМУ, то наблюдается отрицательная тенденция.

Таким образом проведен анализ динамики и структуры источников финансирования ГАУЗ «БГСП №3» за 2021–2024 гг. Полученные аналитические результаты указывают на то, что учреждение уделяет значительное внимание самокупаемости и развитию внутренних источников финансирования.

Список использованных источников:

1. Власова, О.В. Оценка направлений оптимизации управленческой и финансовой деятельности системы здравоохранения региона / О.В. Власова // Карельский научный журнал. – 2018. – Т. 7, № 1(22). – С. 109-112.
2. Власова, О.В. Ресурсное обеспечение медицинской организации как фактор повышения качества медицинских услуг / О.В. Власова // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2019. – Т. 8, № 4(29). – С. 99-102.
3. Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях [сайт]. – URL: //https://bus.gov.ru (дата обращения: 10.10.2025)
4. Сергеева, Н.М. Рост финансирования здравоохранения в структуре бюджета как залог повышения качества медицинских услуг / Н.М. Сергеева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, № 1(30). – С. 305-308.
5. Сергеева, Н.М. Инвестиции в основной капитал как фактор развития здравоохранения и роста качества медицинских услуг / Н.М. Сергеева // Вестник НГИЭИ. – 2020. – № 2(105). – С. 67-76.