

УДК 614.2:338.46

Гладких Виктория Сергеевна, студентка стоматологического факультета
ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава
России

e-mail: v_gladkikh0@inbox.ru

Научный руководитель: Сергеева Наталия Митрофановна, кандидат
фармацевтических наук, доцент кафедры организации и менеджмента
фармации ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет»
Минздрава России

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ДЕТСКОЙ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИКЛИНИКИ

Аннотация: в статье представлены результаты анализа состояния и эффективности использования основных средств ОБУЗ «Курская городская детская стоматологическая поликлиника» за 2022–2025 годы. Рассчитаны коэффициенты износа, годности, показатели фондоотдачи, фондоемкости и фондовооруженности. Выявлен высокий уровень износа материально-технической базы (73–78%) при положительной динамике эффективности использования основных фондов. Сформулированы рекомендации по совершенствованию управления материально-техническим обеспечением медицинской организации.

Ключевые слова: материально-техническое обеспечение, основные средства, стоматологическая поликлиника, коэффициент износа, фондоотдача, управление здравоохранением.

Gladkikh Victoria Sergeevna, student of the Faculty of Dentistry, Kursk State
Medical University, Ministry of Health of the Russian Federation

e-mail: v_gladkikh0@inbox.ru

Supervisor: Sergeeva Natalia Mitrofanovna, Candidate of Pharmaceutical Sciences, Associate Professor, Department of Organization and Management of Pharmacy, Kursk State Medical University, Ministry of Health of Russia

MANAGEMENT OF MATERIAL AND TECHNICAL SUPPORT OF A CHILDREN'S DENTAL CLINIC

Abstract: the article presents the results of the analysis of the condition and efficiency of fixed assets use of the Kursk City Children's Dental Clinic for 2022-2025. The coefficients of depreciation, suitability, capital productivity, capital intensity and capital-labor ratio were calculated. A high level of depreciation of the material and technical base (73-78%) was revealed with positive dynamics of the efficiency of fixed assets use. Recommendations for improving the management of material and technical support of a medical organization are formulated.

Keywords: material and technical support, fixed assets, dental clinic, depreciation coefficient, capital productivity, healthcare management.

Среди элементов, определяющих структурное качество медицинской помощи, ключевое место занимает материально-техническое обеспечение медицинской организации. В условиях модернизации системы здравоохранения и внедрения новых медицинских технологий особую актуальность приобретает эффективное управление основными средствами учреждений здравоохранения [1]. Ресурсное обеспечение при этом выступает ключевым фактором повышения качества медицинских услуг [2,3].

Детская стоматологическая служба относится к числу наиболее востребованных видов медицинской помощи, что обуславливает необходимость постоянного обновления оборудования и поддержания материально-технической базы на современном уровне. Вместе с тем, как показывают исследования, во многих регионах Российской Федерации наблюдается тенденция к уменьшению объемов стоматологической помощи

детскому населению, что частично связано с состоянием основных фондов профильных учреждений [4].

Цель работы – анализ показателей материально-технического обеспечения ОБУЗ «Курская городская детская стоматологическая поликлиника» за 2022–2025 годы.

Объектом исследования выступило областное бюджетное учреждение здравоохранения «Курская городская детская стоматологическая поликлиника». В работе использованы данные бухгалтерской отчетности, а также официальные статистические материалы за 2022–2025 годы., размещенные на портале bus.gov.ru – официальном сайте для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. Расчетно-аналитические процедуры включали: расчет среднегодовой стоимости основных средств; анализ динамики амортизации и остаточной стоимости основных фондов; расчет коэффициентов состояния основных средств износа и годности; анализ показателей эффективности использования основных средств фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности.

Обработка информации осуществлялась с применением инструментов программы Microsoft Excel.

В ходе исследования установлено, что среднегодовая стоимость основных средств поликлиники за период 2022–2025 годов увеличилась с 28,2 млн руб. до 30,6 млн руб., что свидетельствует о приобретении нового имущества. Однако анализ коэффициента износа показывает высокую степень изношенности материально-технической базы учреждения (таблица 1). Коэффициент износа основных средств (ОС) на протяжении всего анализируемого периода превышает 73%, достигая максимального значения в 2024 году. Коэффициент годности не превышает 27%, что означает изношенность более чем 70% основных фондов. Данная ситуация характерна для многих бюджетных учреждений здравоохранения и требует планового обновления материально-технической базы [1]. Небольшое снижение

коэффициента износа в 2025 году с 77,9% до 75,0% связано с вводом в эксплуатацию новых объектов основных средств.

Таблица 1 – Динамика коэффициентов износа и годности основных средств ОБУЗ «Курская городская детская стоматологическая поликлиника» за 2022–2025 годы

Год	Первоначальная стоимость ОС, руб.	Амортизация, руб.	Коэффициент износа, %	Коэффициент годности, %
2022	26 878 612,53	19 625 702,54	73,0	27,0
2023	29 262 950,90	21 884 441,45	75,0	25,0
2024	29 432 125,32	22 930 777,71	78,0	22,0
2025	31 778 984,56	23 835 653,79	75,0	25,0

Эффективность использования основных средств медицинской организации характеризуется показателями фондоотдачи, фондоемкости и фондовооруженности.

Фондоотдача показывает, сколько рублей дохода приносит каждый рубль, вложенный в основные средства. Данные таблицы 2 показывают рост фондоотдачи с 2,92 руб./руб. в 2023 году до 4,05 руб./руб. в 2025 году, что на 38,7% выше показателя 2023 года.

Таблица 2 – Показатели эффективности использования основных средств ОБУЗ «Курская городская детская стоматологическая поликлиника» за 2022–2025 годы

Год	Доходы, руб.	Среднегодовая стоимость ОС, руб.	Фондоотдача, руб./руб.	Фондоемкость, руб./руб.
2022	94 714 729,79	28 241 285,40	3,35	0,298
2023	82 046 624,40	28 070 781,72	2,92	0,342
2024	95 028 958,40	29 347 538,11	3,24	0,309
2025	124 047 988,96	30 605 554,94	4,05	0,247

Следует отметить, что фондоемкость за исследуемый период снизилась с 0,342 до 0,247 руб./руб., что говорит о более эффективном использовании имущественного комплекса.

Исследование показало, что доходы поликлиники в 2025 году достигли 124,0 млн руб., что на 30,6% больше, чем годом ранее. При этом среднегодовая стоимость основных средств выросла всего на 4,3%. Следовательно, прирост доходов обеспечен не столько покупкой нового оборудования, сколько более интенсивной работой уже имеющегося.

Фондовооруженность персонала исследуемого учреждения за период 2022 - 2025 гг. выросла с 256 981 до 282 860 руб./чел. (+10,1%), а численность персонала сократилась со 114,2 до 108,2 человек (-5,3%). Это значит, что на одного сотрудника теперь приходится больше основных средств — техническая оснащенность труда повысилась.

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы:

1. Износ материально-технической базы за 2022–2025 годы держится на уровне 75–78%, годность — не выше 27%. Особенно сильно изношено стоматологическое оборудование, его нужно обновлять в первую очередь.

2. Обновление основных средств идет неравномерно: в 2023 году коэффициент обновления составил 8,1%, в 2024 году — всего 0,6%, в 2025 году — 7,4%. Эталонное значение для медицинских организаций — 10–15%, так что темпы обновления недостаточные. Нужна программа поэтапной замены оборудования.

3. Вместе с тем эффективность использования оборудования растет: фондоотдача увеличилась до 4,05 руб./руб., а фондоемкость снизилась до 0,247 руб./руб. Оборудование используется рационально.

4. Для дальнейшего повышения эффективности материально-технического обеспечения рекомендуется: провести инвентаризацию ОС в целях составления графика списания ОС, имеющих не только физический, но и моральный износ, что в современных реалиях очень актуально для оказания высокотехнологичной медицинской помощи; усилить контроль за сроками

эксплуатации и своевременным техобслуживанием; рассмотреть возможность привлечения внебюджетных средств на обновление базы.

Список использованных источников:

1. Зюкин Д.А., Власова О.В. Оценка использования ресурсного обеспечения в системе здравоохранения // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 11-2. – С. 301-304.
2. Сергеева Н.М. Управление качеством в здравоохранении: направления и пути совершенствования. – Курск: Деловая полиграфия, 2020. – 169 с.
3. Сергеева Н.М. Факторы повышения качества медицинских услуг: ресурсное обеспечение // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2020. – Т. 9, № 1(30). – С. 309-312.
4. Янушевич О.О., Кисельникова Л.П., Зуева Т.Е. и др. Особенности оказания стоматологической помощи детскому населению субъектов Российской Федерации в 2020 и 2021 годах // Стоматология детского возраста и профилактика. – 2023. – Т. 23, № 2(86). – С. 105-113.