

УДК 338.2

Барсуков Максим Васильевич, кандидат экономических наук, доцент
кафедры учета и финансов ФГБОУ ВО КГУ

e-mail: mbarsukov@yandex.ru

Локтионов Антон Сергеевич, Магистрант 2 курса ФГБОУ ВО КГУ

e-mail: jolse33@gmail.com

МЕХАНИЗМ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОРПОРАЦИИ

Аннотация: в работе рассматривает механизм и принципы стратегического управления финансовой деятельностью корпорации

Ключевые слова: финансы корпорация, финансовая стратегия, управление финансовой деятельностью

Barsukov Maxim Vasilyevich, candidate of economic sciences, the associate professor of the account and finance FGBOU IN KGU

e-mail: mbarsukov@yandex.ru

Loktionov Anton Sergeyevich, undergraduate 2 courses FGBOU VO KGU

e-mail: jolse33@gmail.com

MECHANISM OF FORMATION OF STRATEGY OF MANAGEMENT FINANCIAL ACTIVITY OF CORPORATION

Summary: in work considers the mechanism and the principles of strategic financial management of corporation

Keywords: finance corporation, financial strategy, financial management

В научном мире существует несколько основных классификаций стратегий управления финансовой деятельностью корпорации. Ряд авторов предлагает классифицировать стратегии управления финансовой деятельностью корпорации с учетом их субъектной направленности на:

- портфельные, которые носят внутриобъектный характер и направлены на оптимизацию формирования финансовых портфелей развития предприятия;
- конкурентные, которые носят внешнеобъектный характер и направлены на решение задач поддержания высокого уровня конкурентоспособности на рынке.

П.С. Золотарев [2, с.77] предлагает классифицировать стратегии управления финансовой деятельностью корпорации с точки зрения временного горизонта реализации на:

- генеральная – представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая определяет механизм управления финансовыми ресурсами, денежными фондами корпорации и взаимодействие с различными бюджетами на долгосрочной основе;
- оперативная - представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая определяет основные параметры управления текущими поступлениями, доходами, расходами и финансовыми ресурсами корпорации;
- стратегия выполнения отдельных стратегических задач - представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая направлена на решение конкретных задач или задачи управления финансовыми ресурсами и зачастую носит единовременный характер.

Н.Г. Акулова [1, с.87] предлагает классифицировать стратегии управления финансовой деятельностью корпорации в зависимости от темпов экономического роста предприятия:

- стратегия поддержания высоких темпов экономического роста организации - представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая направлена на создание условий ускоренного развития производственного и экономического потенциала корпорации;

- стратегия финансового обеспечения ограниченного роста предприятия - представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая направлена на обеспечение эффективности распределения финансовых ресурсов между звеньями производственной цепи и создает условия умеренного роста производственного потенциала;

- антикризисная финансовая стратегия - представляет собой стратегию управления финансовой деятельностью корпорации, которая направлена в первую очередь на обеспечение необходимо уровня финансовой безопасности корпорации и создание безубыточного производства.

На рисунке 1 представим общую классификацию стратегий управления финансовой деятельностью корпорации.



Рисунок 1 - Классификация стратегий управления финансовой деятельностью корпорации

После рассмотрения классификационных признаков стратегий управления финансовой деятельностью корпорации необходимо дать оценку основным принципам, на основе которых происходит формирование указанных стратегий и соблюдение которых обеспечивает эффективность их реализации. На основе публикаций выделим основные принципы формирования стратегии управления финансовой деятельностью корпорации:

- принцип «рассмотрения корпорации как открытой социально-экономической системы». Согласно данного принципа, при разработке основных положений стратегии управления финансовой деятельностью корпорации необходимо учитывать, что она является открытой системой и активно взаимодействует с факторами внешней среды, а также использует механизм самоорганизации под влиянием данного воздействия;

- принцип учета существующий базовых операционных стратегий функционирования предприятия. В рамках данного принципа построение стратегии управления финансовой деятельностью корпорации должно опираться на уже имеющиеся стратегии функционирования организации в операционной деятельности, то есть общая стратегия управления финансовой деятельностью корпорации должна аккумулировать в себе основные направления операционных стратегий на предприятии;

- использования в рамках формирования стратегии управления финансовой деятельностью корпорации преимущественно предпринимательского стиля корпоративного управления, который был бы направлен на прирост финансового потенциала корпорации и улучшение её финансового состояния;

- принципы выделения доминантных сфер финансовой деятельности корпорации – согласно данного принципа при формировании стратегии управления финансовой деятельностью корпорации необходимо выделить ряд приоритетных направлений её развития, эффективное достижение которых будет способствовать росту финансового благополучия корпорации;

- принцип гибкости стратегического финансового развития. Исходя из данного принципа стратегия управления финансовой деятельностью корпора-

ции должна обладать такой категорией как гибкость, то она финансовая корпоративная стратегия должна легко трансформироваться в той или иной степени в зависимости от изменения внутренней финансовой ситуации либо с учетом влияния факторов внешней среды;

- принцип альтернативности разработки стратегии управления финансовой деятельностью корпорации;

- принцип учет уровня финансового риска при построении стратегии управления финансовой деятельностью корпорации. Любая финансовая деятельность сопряжена с тем или иным уровнем риска.;

- принцип профессионализма – в процессе разработки стратегии управления финансовой деятельностью корпорации должны принимать только высоко профессиональные специалисты в финансовой сфере, которые будут использовать современные методы и модели построения корпоративной финансовой стратегии.

Таблица 1 - Основные направления реализации общей финансовой стратегии корпорации

Направление общей финансовой стратегии предприятия	Главная задача разработки стратегических решений	Круг решаемых стратегических проблем
1. Стратегия формирования финансовых ресурсов предприятия	Создание потенциала формирования финансовых ресурсов предприятия, адекватного потребностям его стратегического развития	Обеспечение возрастания потенциала формирования финансовых ресурсов из внутренних источников и оптимизация структуры источников их формирования по критерию их стоимости
2. Инвестиционная стратегия предприятия	Оптимизация распределения финансовых ресурсов предприятия по направлениям и формам инвестирования по критерию их эффективности	Обеспечение необходимой пропорциональности распределения финансовых ресурсов по направлениям инвестирования и по стратегическим зонам хозяйствования предприятия.
3. Стратегия обеспечения финансовой безопасности предприятия	Обеспечение финансового равновесия предприятия в процессе его стратегического развития	Обеспечение постоянной платежеспособности и достаточной финансовой устойчивости предприятия.
4. Стратегия повышения качества управления финансовой деятельностью предприятия	Формирование системы условий повышения качества управления финансовой деятельностью	Обеспечение высокого уровня квалификации финансовых менеджеров, формирование достаточной информационной базы разработки альтернативных финансовых решений

В завершении исследования данного вопроса рассмотрим механизм формирования стратегии управления финансовой деятельностью корпорации, ко-

торый состоит из ряда основных этапов. Перечень данных этапов представлена нами на рисунке 2.



Рисунок 2 – Этапы механизма формирования стратегии управления финансовой деятельностью корпорации

Таким образом, можно сделать вывод о том, что использование представленного набора принципов и обоснованных этапов механизма формирования

стратегии управления финансовой деятельностью корпорации окажет существенное положительное влияние на качество его разработки и существенного повысит финансовые результаты корпорации.

Список литературы:

1. Акулова, Н.Г. Современные инструменты реализации антикризисных стратегий предприятия / Н.Г. Акулова, Д.И. Ряховский // Проблемы современной экономики. – 2014. - №1. – С.85-92
2. Золотарев, П.С. К вопросу управления финансами в корпорациях / П.С. Золотарев // Новая наука: Современное состояние и пути развития. - 2016. - №11. - С. 77-80
3. Новосельский С.О. Роль оценки кредитоспособности в финансовом механизме функционирования предприятий пищевой промышленности региона / С.О. Новосельский, И.В. Минакова, В.А. Климов, Т.Т. Дуплина // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2015. – №8. - С.48-52
4. Новосельский С.О. Управление региональным агропромышленным комплексом: состояние и тенденции / С.О. Новосельский, Л.В. Бычкова, В.А. Климов, В.В. Дуплин // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии.- Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2016. – №5. - С.27-33
5. Новосельский С.О. Политика и механизм управления персоналом в страховом секторе/ С.О. Новосельский, Э.В. Сукманов // Наука и практика регионов. – 2016. - №1.- С.48-54