

УДК: 338.24

Белкина Яна Алексеевна, студентка факультета Экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

email: yana.rodionova.96@bk.ru

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ УЧРЕЖДЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Аннотация: управление финансовыми ресурсами учреждения здравоохранения является важным элементом в системе управления организацией, а эффективное расходование данного ресурса – приоритетным направлением в системе финансового менеджмента.

Ключевые слова: ресурсы, финансирование, управление, медицинская организация.

Belkina Yana Alexeevna, student of the faculty of Economics and Management of the "Kursk state medical University"

email: yana.rodionova.96@bk.ru

MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF HEALTH CARE INSTITUTIONS

Abstract: management of financial resources of health care institutions is an important element in the management system of the organization, and the effective use of this resource – a priority direction in the financial management system.

Keywords: resources, financing, management, medical organization.

Одним из важнейших условий эффективного функционирования медицинской организации является рациональное использование финансовых ресурсов [2]. Управление финансовыми ресурсами в учреждениях здравоохранения – сложный процесс, что объясняется особенностями финансирования данных учреждений. В частности, объемы финансирования напрямую зависят от выполнения целевых и плановых показателей бюджетной организацией, средства имеют целевую направленность, организация отчитывается о расходовании средств перед контролирующими органами, обязательное проведение экспертизы качества оказания медицинской помощи и другие [1].

В рамках настоящего исследования проведен анализ финансовых ресурсов областного бюджетного учреждения здравоохранения «Курская центральная районная больница» (ОБУЗ «Курская ЦРБ»). Установлено, что основным источником доходов медицинской организации являются средства обязательного медицинского страхования на долю которых приходится более 86%. В анализируемых периодах по данной статье поступает средств меньше, чем предусмотрено плановыми заданиями (процент выполнения находится на уровне 86-87%). В 2015-2016гг. учреждение недополучило финансовых ресурсов от страховых компаний на сумму более 19,0 млн.руб. в 2015г. и более 18,4 млн.руб. в 2016г. Также наблюдается низкий процент выполнения плана по собственным средствам, в первую очередь от оказания медицинских услуг на платной основе. Объемы финансирования организации напрямую зависят от выполнения запланированных объемов медицинской помощи, так, процент выполнения по разным видам медпомощи в разные периоды составил: 88-92% по амбулаторно-поликлинической; 99-103% по стационарной; 60-70% – стационарозамещающие виды; 77-80% – скорая медицинская помощь; 70-75% – диспансеризация населения. Одной из основных причин низкого процента выполнения плана практически по всем видам медицинской помощи является неукомплектованность врачебным персоналом, высокий процент

совместительства. Финансовые потери учреждение несет и по результатам проведения вневедомственного контроля качества оказания медицинской помощи, так, по результатам контроля ежегодно удерживается порядка 2,0 млн.руб., при этом более 45% от общей суммы потерь приходится на удержания по результатам проведения медико-экономического контроля. Потери денежных средств приводят к формированию кредиторской задолженности, которая на конец анализируемого периода составила порядка 8,5 млн. руб. Анализ расходования средств позволил сделать вывод, что основными статьями расходов являются «Заработная плата» и «Начисления на выплаты по оплате труда» на долю которых приходится в среднем 75%, остальные статьи расходов денежных средств финансируются по остаточному принципу. Таким образом, можно сделать вывод, что медицинская организация ежегодно недовыполняет запланированные показатели объемов медицинской помощи, а также теряет средства по результатам вневедомственного контроля. Это ведет к образованию кредиторской задолженности и невозможности финансировать текущие и капитальные расходы в полном объеме. Для устранения выявленных проблем в организации целесообразно провести следующие преобразования: усовершенствовать критерии оценки работы врачей; разработать мероприятия по увеличению объемов диспансеризации и стационарозамещающих видов медицинской помощи; по каждому случаю отказа направлять медицинские карты на реэкспертизу; на оперативном уровне усилить контроль за оформлением документации, направляемой экспертизу.

Список источников:

1. Бородина Е.И. Финансовый анализ в системе менеджмента организации // Экономический анализ: теория и практика. 2012. № 22. С.37–43.
2. Наджафова М.Н. О применении стратегического планирования в системе здравоохранения / М.Н. Наджафова// Иннов: электронный научный журнал. 2018. № 2 (35). С. 10.