

УДК:338.242.2

Болтёнова Ольга Михайловна, студентка факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

email: olga.boltyonkova@yandex.ru

РОЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МЕДИЦИНСКОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

Аннотация: статья посвящена вопросам стратегического планирования медицинской организации, являющегося инструментов управления организацией.

Ключевые слова: стратегическое планирование, управление.

Boltenkova Olga Mihailovna, student of the faculty of Economics and Management of the "Kursk state medical University"

email: olga.boltyonkova@yandex.ru

THE ROLE OF STRATEGIC PLANNING IN THE ACTIVITIES OF MEDICAL INSTITUTIONS

Abstract: the article is devoted to strategic planning of healthcare organizations, which is one of the most important tools of their control.

Key words: strategic planning, management.

Процесс планирования является инструментом, помогающим в принятии управленческих решений. Его задача обеспечить нововведения и изменения в организации в достаточной степени [1]. Планирование позволяет подготовиться к использованию будущих благоприятных условий; улучшить координацию

действий в организации; создать предпосылки для увеличения образовательного уровня менеджеров; более рационально распределить ресурсы; улучшить контроль в организации [3].

Планирование здравоохранения — это обоснование и разработка определенного соотношения потребностей населения в медицинской помощи, лекарственном обеспечении и санитарно-противоэпидемическом обслуживании с возможностями их удовлетворения [2]. Основные принципы планирования здравоохранения: научно-техническая обоснованность планов, выделение приоритетных проблем, сочетание текущего и перспективного планирования, сочетание отраслевого и территориального планирования. Планирование здравоохранения должно способствовать приведению темпов и уровней развития здравоохранения в соответствие с целями укрепления здоровья населения. В настоящее время планирование здравоохранения проводится на 3-х уровнях: федеральном; региональном (в субъекте РФ); муниципальном [4].

Стратегическое планирование обеспечивает основу для всех управленческих решений. Функции организации, мотивации и контроля ориентированы на выработку стратегических планов. Не используя преимущества стратегического планирования, организации в целом и отдельные люди будут лишены четкого способа оценки цели и направления корпоративного предприятия. Процесс стратегического планирования обеспечивает основу для управления членами организации [5].

С помощью планирования в медицинской организации можно спланировать плановую численность должностей врачей, среднего и младшего медицинского персонала; плановую мощность врача в поликлинике; спланировать смету расходов и т.д. В рамках исследования была рассчитана плановая численность должностей врачей неврологов поликлиники. Согласно штатным нормативам на 1 должность врача невролога приходится 0,5 должность медсестры, отсюда: $ЧД_{\text{медсестер}} = 1,25$ (должности). Должности санитарок устанавливаются из расчета 1 должность на каждые 2 должности врачей неврологов: $ЧД_{\text{санитарок}} =$

1,25 (должности). Используя полученные данные, составлено штатное расписание.

Так как число должностей врачей меньше 3,5, то заведующего неврологическим отделением в данной поликлинике нет. Соответственно и старшей медсестры, так как число должностей старших сестер соответствует числу должностей заведующих отделением. Основу потенциала медицинской организации составляет ее мощность, то есть максимальное число медицинских услуг, которое может быть оказано населению. Мощность амбулаторно-поликлинического учреждения определяется максимальным количеством посещений в одну смену и количеством кабинетов по приему больных. Расчетная мощность составляет $2,5 / 2 = 1,25$ посещений в смену.

Таким образом, процесс планирования является инструментом, помогающим в принятии управленческих решений. Его задача обеспечить нововведения и изменения в организации в достаточной степени.

Список источников:

1. Акопян, А.С. Здравоохранение в рыночной России // Общественные науки и современность. – 2015. – № 6. – С. 56.
2. Антипова, Н. Совершенствование управления здравоохранением. – М., 2015. – С. 38.
3. Зюкин, Д.А. Оценка использования ресурсного обеспечения в системе здравоохранения / Зюкин, Д.А., Власова О.В. // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. - 2016. - № 11-2. - С. 301-304.
4. Купцов М.М. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / М.М. Купцов. – М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2013. – 184 с.
5. Наджафова М.Н. О применении стратегического планирования в системе здравоохранения / М.Н. Наджафова // Иннов: электронный научный журнал. 2018. № 2 (35). С. 10.