

УДК: 658.15

Милютина Ирина Юрьевна, студентка факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

e-mail: milyutina97@yandex.ru

Подколзина Олеся Игоревна, студентка факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Курский государственный медицинский университет» Минздрава России

e-mail: podkolzina.lesya1997@yandex.ru

#### УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация: в статье изучены показатели финансового состояния ООО «Лента»: рассмотрены бухгалтерский баланс, его финансовая устойчивость, показатели ликвидности, деловой активности и рентабельности. По результатам анализа был предложен ряд действий по оптимизации финансовой деятельности предприятия.

Ключевые слова: финансы предприятия, анализ, бухгалтерский баланс, финансовая устойчивость, показатели ликвидности, деловая активность.

Milyutina Irina Yurievna, student of the faculty of Economics and Management, Kursk State Medical University

e-mail: milyutina97@yandex.ru

Podkolzina Olesya Igorevna, student of the faculty of Economics and Management, Kursk State Medical University

e-mail: podkolzina.lesya1997@yandex.ru

#### MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES IN AN ORGANIZATION

**Abstract:** the article analyzes the indicators of financial condition of LLC Lenta: the balance sheet, its financial stability, indicators of liquidity, business activity and profitability are considered. According to the results of the analysis, a number of actions were proposed to optimize the financial activities of the enterprise.

**Keywords:** enterprise, financial analysis, balance sheet, financial stability, liquidity indicators, business activity.

Финансовые ресурсы компаний являются демонстративным и наглядным показателем процесса образования, распределения и использования доходов на предприятиях разнообразных отраслей народного хозяйства, кроме того, они неразрывно связаны с предпринимательской деятельностью [5].

Являясь фундаментом предпринимательства, финансы представляют из себя единственный ресурс, свободно конвертируемый в другие сопутствующие ресурсы, используемые в процессе воспроизводства [4].

Целью написания данной статьи является анализ использования финансовых ресурсов ООО «Лента».

Под термином «имущество организации» подразумеваются главные и оборотные средства, а также остальные ценности, стоимость которых отражена в балансе предприятия [4].

Анализ финансового состояния ООО «Лента» позволяет сделать следующие выводы:

1. Общий анализ динамики и структуры бухгалтерского баланса ООО «Лента» дает неудовлетворительную оценку баланса компании. В свою очередь, об этом свидетельствуют следующие факты:

1.1 В перечне имущества предприятия произошло кардинальное снижение мобильных средств. В итоге это спровоцировало спад динамики прироста мобильных активов по сравнению с темпами прироста иммобилизованных активов – это определило тенденцию к замедлению оборачиваемости всех активов ООО «Лента» и создало неблагоприятные условия для ведения финансовой деятельности компании [1].

1.2 Высокий уровень дебиторской и кредиторской задолженности.

2. По итогам проведённой аналитики показателей финансовой устойчивости предприятия по данным финансовой отчетности, с уверенностью можно подтвердить факт неустойчивости финансового состояния ООО «Лента». Кроме того, зафиксирован дефицит собственных оборотных средств, свидетельствующий о неэффективном управлении капиталом фирмы [2].

3. Проведённый анализ показателей ликвидности также демонстрирует, что компания не располагает достаточным объёмом финансовых ресурсов для покрытия своих обязательств. Ликвидность баланса ООО «Лента» имеет отрицательную тенденцию.

4. Более того, анализ показателей деловой активности предприятия свидетельствует о спаде оборачиваемости по всем позициям. Таким образом, деловая активность в 2017 году была ниже предшествующих периодов, что стало следствием инфляционного процесса и усилением конкуренции [1].

5. Показатели рентабельности демонстрирует отрицательную динамику. Это свидетельствует о необходимости контроля и сокращения затратной части баланса.

В данной статье проанализируем управленческие подходы к улучшению финансовых показателей в ООО «Лента». Оптимальная стратегия дальнейшего развития предприятия предусматривает расширение сети магазинов и ассортимента продукции, что приведёт к завоеванию большей доли рынка. Данная стратегия представляет из себя путь концентрированного роста торговой компании. Для выполнения поставленной цели ООО «Лента» необходимо решить ряд специфических задач, связанных с вышеупомянутой стратегией. Среди этих задач:

1.Повышение финансового контроля в компании с созданием дополнительных подразделений и увеличения численности персонала

2.Управление дебиторской задолженностью, применение факторинговых операций;

3.Снижение издержек с помощью закупок нового оборудования.

Во многом эффективность управленческих решений зависит от достоверности бухгалтерской и управленческой отчетности. Искажение данных в них может быть вызвано ошибками обработки первичных документов, нерационально выстроенными бизнес-процессами компании, недобросовестными действиями персонала. Внедрение системы внутреннего контроля обеспечивает надежность финансовой информации.

ООО «Лента» является крупным предприятием, где присутствуют более развитые «горизонтальные» связи среди ключевых специалистов, и поэтому внутри организации требуется многоуровневая структура службы контроллинга.

Создаваемый отдел должен включать в себя следующие структурные звенья: специалист финансового контроллинга, менеджер по управлению финансовыми потоками, специалист корпоративных финансов. Предназначение данного отдела :планирование и прогнозирование финансовой деятельности предприятия на предстоящий период; анализ затрат, составление отчетов о выполнении планов финансовой деятельности; анализ и оценка финансового состояния и рисков компании; выявление резервов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

По результатам изучения финансового состояния ООО «Лента», данной организации можно порекомендовать следующее решение для совершенствования системы управления дебиторской задолженностью: исключение из числа партнеров предприятий-дебиторов с высоким уровнем риска [3]. Для этого необходимо собрать информацию о заказчиках и тщательно проанализировать ее, что позволит принять объективное решение о предоставлении или отказе в кредите.

#### Список источников:

1. Барбарская, М.Н. Организация финансов на микроуровне / Барбарская М.Н. - Самара: Самарский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014. -188 с.

2. Божко, В. П. Управление финансовой устойчивостью предприятий/В.П. Божко, С.Ю. Балычев, А.М. Батьковский//Экономика, статистика и информатика. Вестник УМО. -2013. -№4. -С.36-41.

3. Кротова, А.Ю. Проблемы управления дебиторской и кредиторской задолженностью организации / А.Ю. Кротова // Альманах. - Саратов, 2016. - С. 50-53.

4. Грязнова, А.Г. Финансово-кредитный энциклопедический словарь [Электронный ресурс] / А.Г. Грязнова // <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=23620929> (дата обращения 01.11.2018).

5. Власова, О.В. Оценка направлений оптимизации управленческой и финансовой деятельности системы здравоохранения региона / Власова О.В.// Карельский научный журнал. - 2018. - т. 7.- № 1 (22). - С. 109-112.